

c/o Brusselsesteenweg 199, 9090 Melle

AANGETEKEND

Aan het College van Burgemeester en Schepenen
Markt 1
2330 Merksplas

Uw bericht van	Uw kenmerk	Ons kenmerk	Melle
		IKA/BAV/20251211	2025-09-18
Contactpersoon	Telefoon	Fax	E-mail
Lieven Ex			lieven.ex@fluvius.be

IKA– Buitengewone Algemene Vergadering 11 december 2025

Geachte mevrouw, geachte heer

Ingevolge het besluit van de Raad van Bestuur van IKA van 8 september 2025 wordt u vriendelijk uitgenodigd tot de Buitengewone Algemene Vergadering van IKA die zal plaatsvinden op

Donderdag 11 december 2025 om 19.00 uur,
aansluitend op de algemene vergadering van Fluvius Kempen in

**Den Eyck
Houtum 39
2460 Kasterlee**

Teneinde tijdig met de vergadering te kunnen aanvangen zullen de lijsten voor ondertekening beschikbaar gelegd worden vanaf **18u00**.

De agenda werd door de Raad van Bestuur op als volgt samengesteld:

Agenda:

- 1. Bespreking in het kader van artikel 432 van het decreet over het lokaal bestuur van de te ontwikkelen activiteiten en de te volgen strategie voor het boekjaar 2026 alsook van de door de Raad van Bestuur opgestelde begroting 2026.*
- 2. Statutaire benoemingen.*
- 3. Statutaire mededelingen.*

Mogen wij u vragen één of meerdere vertegenwoordigers op de jaarvergadering af te vaardigen (*geen leden van de raad van bestuur mogen aangeduid worden*).

Gelieve de documentatie in bijlage te willen vinden. Deze worden ook wordt **per e-mail aan de algemeen directeur** overgemaakt en kunnen zo nodig ook aangevraagd worden op hogervermeld e-mailadres.

Gelieve te noteren dat de vaststelling van het (inhoudelijk) mandaat van de vertegenwoordiger(s) (volmachtdrager/plaatsvervangend volmachtdrager) dient herhaald te worden voor elke Algemene Vergadering ingevolge artikel 432, alinea 3 van het decreet lokaal bestuur.

Mogen wij u vragen dit dossier in de gemeenteraad in behandeling te nemen en ons **uiterlijk 4 december** een voor eensluidend verklaard uittreksel uit de notulen houdende weergave van de betrokken gemeenteraadsbeslissingen uitsluitend per e-mail (pdf) te bezorgen, t.a.v. het secretariaat IKA, op het e-mailadres **Lieven.Ex@fluvius.be**.

Namens de Raad van Bestuur,



Luc Van Hove
Voorzitter IKA



**BEGROTING EN STRATEGIE VOOR HET JAAR 2026
OPGESTELD IN HET KADER VAN ARTIKEL 432
VAN HET VLAAMS DECREET OVER HET LOKAAL BESTUUR**

De financieringsvereniging IKA houdt in opdracht van de aangesloten steden en gemeenten verschillende participaties aan in de energiesector. *In deze Strategienota worden de voorgenomen strategie en beleidslijnen voor het werkjaar 2026 voor IKA voorgesteld.*

ALGEMEEN – WERKING

Sinds de oprichting van IKA in 1983 onderging de energiesector tal van wijzigingen. In een Vlaamse energiemarkt in beweging heeft de dienstverlenende vereniging IKA sinds haar ontstaan een grote groei gekend. Van een vereniging met een zeer klein startkapitaal van net geen 40.000 euro met substantiële schulden ter financiering van de participaties, een beperkte winstuitkering en een werking die voornamelijk IVEKA aanstuurde, groeide IKA uit tot de speler die ze nu is.

Naar aanleiding van de vrijmaking van de energiemarkt, kon IKA deelnemen in (lokale) groene stroomprojecten en niet kernactiviteiten (Electrabel/Suez, ECS, Telenet,...) vermarkten. Dankzij een doorgedreven mix van actief schuldbeheer, de aanwending van meerwaarden in een doordachte schuldafbouw, herinvestering in strategische participaties en stabiele dividendenstromen, groeide het belang van IKA in de transportnetten (aangehouden via Publigas en Publi-T) en vooral in de hernieuwbare energie. IKA voert een bewuste strategie om voornamelijk in het eigen werkingsgebied te investeren met de lokale besturen als partner.

Om over een beter beeld te beschikken van de mogelijke strategische opties liet de raad van bestuur in 2019 een studie uitvoeren. Hieruit blijkt dat IKA zich wat de werking, "pay-out ratio" en "return on equity" zeer goed positioneert in de sector en tegelijk over een solide balans beschikt. Naast een "stand alone" werking, werden ook mogelijke samenwerkingsverbanden nader bekeken. Hier werden geen opportuniteiten gedetecteerd. De raad van bestuur onderzoekt evenwel de mogelijkheden om samenwerking op te zetten met sectorgenoten (bijvoorbeeld het Antwerpse FINEG) om de continuïteit van de werking op lange termijn te verzekeren.

IKA beschikt over een solide balans met balanstotaal van ca 172 miljoen euro en een eigen vermogen van meer dan 126 miljoen euro waardoor de investeringsnoden maximaal gedelgd kunnen worden zonder cash-inbreng van gemeentelijke middelen. Hiertegenover staat een zeer beperkte schuld, die einde 2025 daalt tot bijna 35 miljoen waarvan 39 % ter financiering van lokale investeringen (met gemeentelijke borgstelling) en 33 % ter financiering van aandelen Publi-T.

Mede dankzij de inkomsten uit de groene stroomactiviteiten, die vanaf boekjaar 2018 in stijgende lijn zijn, kon het uitkeerbaar dividend in de periode 2019-2025 op een hoog peil gehouden worden, en dit ondanks de financiering van de kapitaalnoten in de sector. Ook de volgende boekjaren zal een gelijk dividend kunnen uitgekeerd worden.

De werking van IKA wordt verzorgd door de heer Lieven EX, die tevens secretaris en deskundige is van de vereniging, met de ondersteuning van de Grant Thornton voor de boekhouding.

FINANCIERING DISTRIBUTIENETBEHEER

In het kader van haar maatschappelijk doel ondersteunt IKA de gemeentelijke vennoten bij de financiering van hun investeringen in de distributienetbeheerder Fluvius Kempen/Fluvius Antwerpen en historisch ook IGAO, INTERTEVE en TELEKEMPO. Binnen het werkingsgebied verzorgde IKA voor een aantal gemeenten de financiering van de aankoop van aandelen in de distributienetbeheerder. Hierbij houden de gemeenten deze distributienetaandelen rechtstreeks aan.

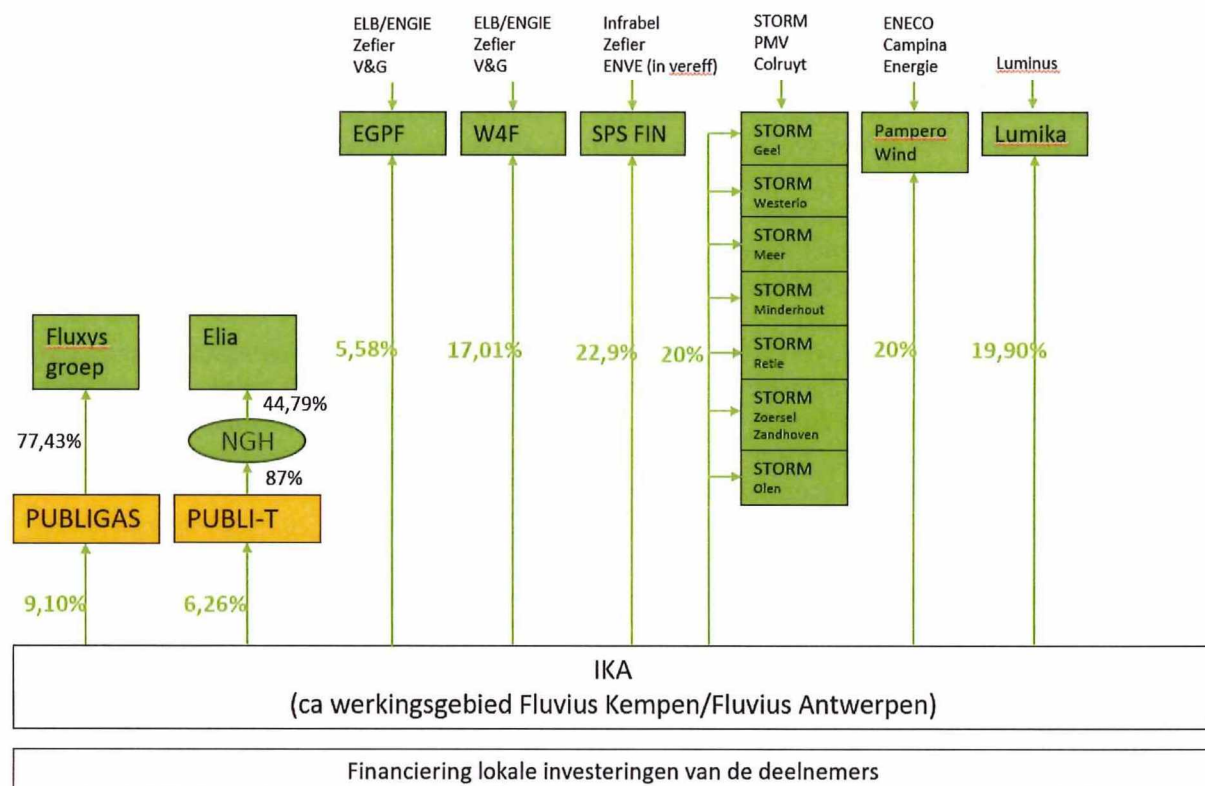
Oorspronkelijk werd een geleidelijke schuldafbouw voorzien. Met de opbrengsten uit eenmalige operaties bij IKA (verkopen Suez, Distrigas, Telenet, ECS...) werd een maximale schuldafbouw gerealiseerd en 80% van de kapitaalverhoging van IVEKA in 2014-2015 gefinancierd.

De onderliggende financieringen voor een totaalbedrag van 98 miljoen euro zijn voorgaande legislatuur volledig afgelost. De gemeenten konden dankzij deze financiering via IKA belangrijke aandelenpakketten verwerven zonder gemeentelijke inbreng, waarvan de dividenden nu volledig ten goede komen van de gemeentelijke begrotingen.

DE PARTICIPATIES VAN IKA

IKA is pleitbezorger voor een actieve betrokkenheid van de lokale besturen en wenst de evidente partner te blijven voor het financieren en beheren van strategische participaties in opdracht van de deelnemers met een focus op de uitdagingen die de energietransitie met zich meebrengt.

IKA wil in nauw overleg met zijn deelnemende gemeenten de strategische participaties beheren en tevens zijn steentje bijdragen bij de globale doelstelling voor de productie van elektriciteit uit hernieuwbare bronnen door bij de voorbereidende fase als intermediair op te treden en via een financiële participatie een deel van de opbrengsten te laten terugvloeien naar de gemeenten.



Er wordt naar gestreefd om de investeringen die namens de gemeenten aangegaan werden voor de verwerving van financiële vaste activa maximaal te financieren met eigen vermogen.

IKA houdt momenteel volgende strategische participaties aan:

- in het hogedruknet van gas van Fluxys via Publigas
- in het hoogspanningsnet van elektriciteit van Elia via Publi-T
- in lokale groenestroomprojecten

De aangehouden participaties kunnen in twee blokken onderverdeeld worden: de belangen in het transportnetbeheer en de investeringen in een aantal hernieuwbare energieparticipaties.

TRANSPORTNETTEN

De nieuwe aanpak na de vrijmaking van de energiemarkt leidde tot de verkoop van de participaties in Suez/Electrabel, Distrigas en Telenet en een versterking van de participaties in het lokale net. Dit zijn de distributienetten van Fluvius Kempen/Fluvius Antwerpen en de transportnetten van Elia en Fluxys.

De participaties in het transportnetbeheer van aardgas (Fluxys via Publigas) en van elektriciteit (ELIA via Publi-T) vormen de hoofdmoot van de investeringen van IKA en worden door de raad van bestuur dan ook aanzien als de kernactiviteiten van de financieringsvereniging. Via deze participaties staat IKA immers mee in voor publieke verankering van de gereguleerde transportnetbedrijven Fluxys en Elia, deze zijn beide cruciaal voor de bevoorradingszekerheid en dus ook het beheersbaar houden van de energieprijzen.

Een verantwoorde vergoeding krijgen voor de geïnvesteerde fondsen blijft daarbij voor de gemeenten steeds een basisvoorwaarde. De activiteiten van Fluxys en Elia zijn onderworpen aan het toezicht van de federale regulator CREG, ook de vergoeding die aan de aandeelhouders wordt uitbetaald is aan de goedkeuring van de CREG onderworpen.

IKA bezit 9,10% van de aandelen Publigas en 6,24 % van de aandelen Publi-T en is daarmee een van de grotere Vlaamse spelers in de transportactiviteit van gas en elektriciteit.

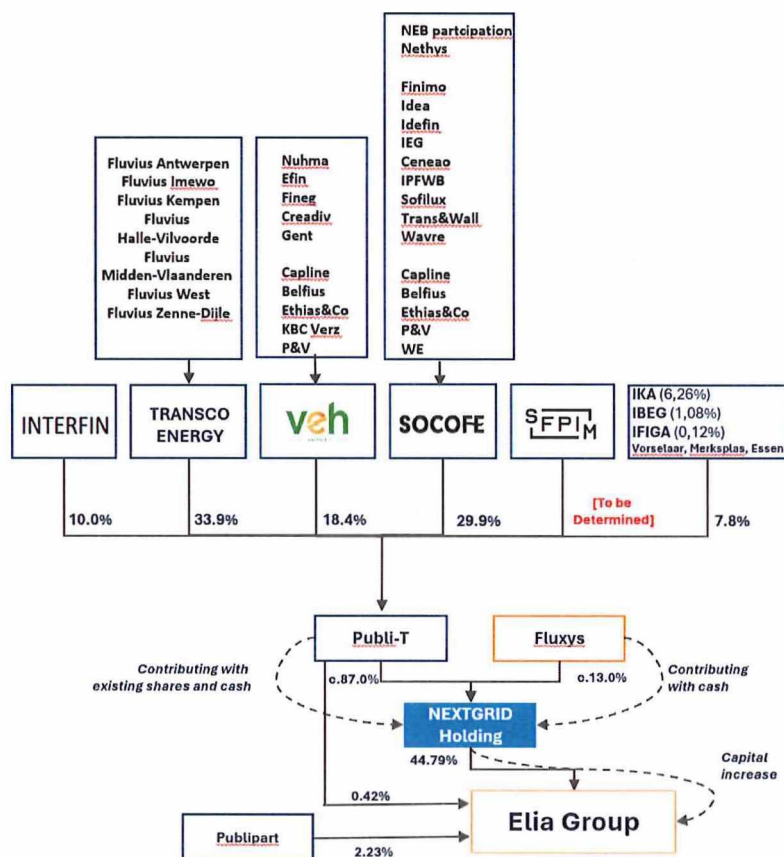
In voorgaande legislatuur werd ingetekend op twee kapitaalverhogingen van Publi-T waarvan het aandeel van IKA respectievelijk 10,3 en 16,1 miljoen euro bedroeg. Beide werden gefinancierd door een kapitaalverhoging IKA voor 25% van het geïnvesteerde bedrag en 75% door middel van leningen. (7,7 + 12 = 19,7 miljoen lening leningen). Voor de volstorting van het kapitaal werden reserves ter beschikking gesteld.

In 2024/2025 werd langs Vlaamse zijde het aandeelhouderschap geherstructureerd rond de Vlaamse Energieholding (VEH) en tegelijk een bundeling van de aandelen in de schoot van de distributienetbeheerders in Transco Energy voorbereid.

De energietransitie zet ook Elia voor grote uitdagingen, de komende jaren zal het hoogspanningsnetbedrijf ruim 30 miljard investeren, waarvan bijna 10 miljard in de uitbouw van het Belgische stroomnet. Deze investeringen brengen kapitaalnoden teweeg.

Elia verhoogde in 2025 haar kapitaal met ruim 2,2 miljard euro waarop de verankeringsholding Publi-T via NextGrid Holding pro rata intekende.

Door de oprichting van NextGrid Holding, een samenwerking van Publi-T met Fluxys en de intrede van de federale investeringsmaatschappij SFPIM (pro rata de bestaande aandeelhouders) in Publi-T kan de kapitaalnod van Publi-T verlaagd worden van ruim 1 miljard euro naar ca 350 miljoen euro, met behoud van haar controlebelang.



In 2026 wordt een nieuwe kapitaalverhoging Publi-T verwacht waarin het aandeel van IKA op 22,5 miljoen euro wordt begroot. Voor deze operatie wordt in analogie met de voorgaande aan de gemeenten voorgesteld om 25% te financieren vanuit de reserves, eventueel gevolgd door een met een kapitaalverhoging IKA en 75% door middel van leningen. Met uitzondering van de gemeenten Aartselaar, Boom, Dessel, Grobbendonk, Ranst, Stabroek, kan IKA reserves vrijmaken ter volstorting.

Door een doorgedreven schuldafbouw en opbouw van reserves werd in de schoot van IKA de nodige draagkracht gecreëerd om de overige 75% te financieren. Om hiervoor ook gebruik te kunnen maken van het (EMTN)thesauriebewijzen-programma van IKA, zal de gemeenten gevraagd worden de borgstellingen die statutair voorzien zijn bij gemeenteraadsbesluit te bevestigen.

De raad van bestuur wenst het belang in het transportnetbeheer minstens te handhaven en voert hiervoor een reserveringspolitiek met het oog op toekomstige kapitaalnoden te delgen.

GROENE STROOMPRODUCTIE

IKA houdt in opdracht van de gemeenten meerdere participaties in hernieuwbare projecten aan. Het belang in EGPF (Electrabel Green Projects Flanders) is eerder historisch gegroeid. Einde 2017 werden EGPF en EGPF WWE samengevoegd tot EGPF. In 2014 werd toegetreden tot WIND4FLANDERS (W4F) een samenwerking tussen Electrabel, IKA, ZEFIER (de vroegere zusterverenigingen FINGEM, FINEA, FINILEK, FIGGA) en IBEG/Ventum&Green. Nadien werden ook met andere spelers samenwerkingen opgezet, IKA participeert zo in lokale projecten met STORM, INFRABEL, ENECO en Luminus.

Door middel van een financiële participatie via IKA kan een deel van de opbrengsten naar de gemeenten vloeien en blijven ze betrokken bij lokale projecten. Aan de gemeenten op wiens grondgebied een project gerealiseerd wordt, wordt een verhoogd aandeel van 50% van het aandeel van IKA aangeboden.

IKA participeert zo in verscheidene lokale groene productieprojecten in samenwerking met verschillende partijen :

	Aandeel IKA		
EGPF (Electrabel Green Projects Flanders) (IKA ism Zefier, Engie/ Electrabel)	5,60%	19 turbines	38,5 MW
W4F (Wind4Flanders) (IKA ism Zefier, Ventum&Green, Engie/Electrabel)	17,01%	68 turbines	207,13 MW
STORM (Geel, Westerlo, Meer, Minderhout, Retie, Zoersel/Zandhoven, Olen) (IKA ism STORM)	20%	15 turbines	47,9 MW
SPS FIN (IKA ism Zefier/Finea, Infrabel)	22,90%	17.000 panelen	4 MW
PAMPERO Wind (IKA ism ENECO Wind, CAMPINA Energie)	20%	6 turbines	17,4 MW
Lumika (IKA ism Luminus)	19,9%	2 turbines	8,4 MW
TOTAAL		110 turbines 17.000 panelen	323,33 MW

In het werkingsgebied participeert IKA in lokale groene productieprojecten in Beerse, Geel, Hoogstraten, Meerhout, Meer, Minderhout, Olen, Oud-Turnhout, Retie, Schoten, Turnhout, Westerlo, Wuustwezel, Zoersel/Zandhoven,... 110 windturbines en 17 000 zonnepanelen met een totaal vermogen van 323,33 MW. Deze productie vertegenwoordigt het stroomverbruik van ruim 210.000 gezinnen.

In alle windprojecten wordt gestreefd naar samenwerking met een coöperatieve om de lokale bevolking toe te laten mee te investeren.

Uit de participatie van **SPS FIN (IKA ism Infrabel en Zefier)**, dat na 10 jaar operationeel te zijn de overgedragen verliezen wegwerkte, wordt een laag maar stabiel dividend verwacht. Einde 2025 staan de gemeenten voor dit project nog voor borg voor een aandeelhouderslening van 1,4 miljoen euro.

Voor de participaties in **W4F (IKA ism ENGIE/Electrabel, Zefier en Ventum&Green)** worden "Parent Company Garanties" en aandeelhoudersleningen ter beschikking gesteld. Aangezien ZEFIER, waar de groenestroomactiviteiten van FINEA, FINGEM, FINILEK, FINIWO en FIGGA zijn in ondergebracht, ondanks het samenvoegen van de onderliggende middelen niet steeds pro rata van haar aandeel kan financieren, worden door IKA en VENTUM&Green bijkomende middelen ter beschikking gesteld aan marktconforme voorwaarden. IKA stelt zo 4,2 miljoen euro ter beschikking van W4F, deze financiering werd in 2025 voor 10 jaar bevestigd.

STORM (met als stakeholders TINC, PMV, PMF Infrastructure Fund, EPICo, EPICo², Clean Energy Invest and Black Swan) realiseert met IKA lokale windprojecten in het werkingsgebied. De lokale besturen krijgen zo de mogelijkheid om via IKA deel te nemen in lokale windmolenprojecten. IKA neemt in de projecten voor 20% deel, zowel in het kapitaal als in aandeelhoudersleningen.

De participatie in **Pampero Wind (IKA ism ENECO en Campina Energie)**, startte in 2021 de geplande uitbreidingen op de Yepp en de Philips-site. Ook in Beerse werd een geplande uitbreiding gerealiseerd met een totaal kost van ca 10 miljoen euro.

IKA stelt aan Pampero Wind bijna 3 miljoen euro ter beschikking in de vorm van aandeelhoudersleningen

De samenwerking met **Luminus** in **Lumika**, waarin IKA voor 19,9% deelneemt, werd door de buitengewone algemene vergadering 2023 eenparig goedgekeurd. In het werkingsgebied is het eerste project in Oud-Turnhout operationeel en zijn ter indicatieve titel projecten in voorbereiding in Hoogstraten, Brecht, Wuustwezel en Mol voor een totaal geraamd opgesteld vermogen van 30 MW en een totaal investeringsbedrag van ca 56 miljoen euro

Toekomstige projecten

Bij de analyse van de toekomstige projecten wordt ook Fineg betrokken. IKA onderzoekt onder meer de mogelijkheid om ook deel te nemen in zonne- en warmteprojecten

De versnelde energietransitie zal de komende legislatuur hogere investeringsbedragen noodzaken. Om voldoende financieringsmarge te creëren werden zowel schuld afgebouwd als reserves opgebouwd. De inkomsten uit groene stroomprojecten genereren netto beschikbare middelen die investeringsnoden mee kunnen delgen.

BEGROTING

Er wordt gestreefd naar een uitkeringsbeleid waarbij de inkomsten die voortvloeien uit de strategische participaties die rechtstreeks toewijsbaar zijn aan de gemeenten maximaal uitgekeerd worden aan de gemeentebesturen. Door éénmalige inkomsten maximaal aan te wenden voor schuldafbouw, is IKA wat de strategische participaties betreft quasi schuldenvrij. Enkel voor de twee recentste kapitaalverhogingen van Publi-T werd geleend. Ondanks deze bijkomende financieringen voor een totaal bedrag van bijna 20 miljoen euro, daalde de schuldgraad voorgaande legislatuur met 33%.

Verwachte kapitaalverhoging IKA 2026

In 2026 wordt een nieuwe kapitaalverhoging Publi-T verwacht waarin het aandeel van IKA op 22,5 miljoen euro wordt begroot. Voor deze operatie wordt in analogie met de voorgaande aan de gemeenten voorgesteld om 25% te financieren met een kapitaalverhoging IKA en 75% door middel van leningen. Met uitzondering van de gemeenten Aartselaar, Boom, Dessel, Grobbendonk, Ranst, Stabroek, kan IKA voldoende reserves vrijmaken ter volstorting.

Borgstellingen

1 Financiëring lokale besturen

In 2025 kwam de obligatie die IKA uitgeeft ter financiering van doorgeefleningen aan de gemeenten voor een resterend bedrag van 13,7 miljoen euro op eindvervaldag. Er werd een actualisering van het CP/Obligatieprogramma voorbereid om ook de toekomstige financieringsnoden te kunnen delgen. Hiervoor zal aan alle betrokken besturen een raadsbesluit gevraagd dat als doel heeft de statutair voorziene borgstellingen te bevestigen.

2. Financiëring strategische participaties

Voor alle participaties in groene stroomprojecten samen zal het totaal aan aandeelhoudersleningen en hiertoe bestemde middelen in 2025 14,5 miljoen euro bedragen. Deze noden worden momenteel uit de vrije cash-middelen gefinancierd, doel is evenwel vanaf 2026 voor de operationele projecten ook deels met leningen te werken.

In voorgaande legislatuur werd ingetekend op twee kapitaalverhogingen van Publi-T voor respectievelijk 10,3 en 16,1 miljoen euro. Beide werden gefinancierd door een kapitaalverhoging IKA voor 25% van het geïnvesteerde bedrag en 75% door middel van leningen (7,7 + 12 miljoen euro). Ook de in 2026 verwachte kapitaalverhoging Publi-T zal voor 75% (ca 16,9 miljoen euro) met een lening gefinancierd worden. IKA wenst, indien dit aan gunstige voorwaarden kan, deze leningen te groeperen.

Om hiervoor het CP-en obligatieprogramma (EMTN programma) te kunnen gebruiken zal aan alle betrokken besturen een raadsbesluit gevraagd worden de statutair voorziene borgstellingen te bevestigen.

De totale schuld per 31/12/2024 bedroeg 44,6 miljoen euro, deze bedraagt, ondanks de financiering van de verwachte kapitaalverhoging Publi-T in 2026, einde 2026 39,5 miljoen euro. IKA voorziet dan ook de leningslasten zonder nadelige invloed op het huidige dividend te kunnen delgen.

Resultaat IKA

IKA bouwt in beperkte mate reserves op omwille van wettelijke redenen, beginselen van goed bestuur of participatieopportunities binnen de IKA-doelstellingen waaraan de raad van bestuur gevolg geeft. IKA wenst participatieopportunities maximaal in eigen schoot te financieren om zo de gemeentelijke begrotingen niet te belasten.

Met betrekking tot de werking worden de aan de onderliggende participaties toe te wijzen resultaten rechtstreeks in de betreffende rekeningsectoren verwerkt. IKA reserveert een groot deel van deze inkomsten met het oog op herinvesteringen in de elektriciteitsgebonden activiteiten.

Uit de groene stroomparticipaties worden geen hogere inkomsten verwacht, de steun voor het merendeel van de projecten wordt immers op basis van de bandingfactor jaarlijks herrekend. De tijdelijke meerinkomsten door de hoge energieprijzen worden hierdoor (vaak zelfs over-) gecorrigeerd, wat een daling teweeg zal brengen de komende jaren.

In boekjaar 2024 werd een uitzonderlijk goed resultaat bekomen uit de groene stroom participaties. Over alle groene stroomparticipaties heen wordt voor 2025/2026 echter een netto uitkeerbaar resultaat in lijn met voorgaande boekjaren 2023 verwacht.

Voor boekjaar 2025 (uitkering juni 2026) wordt er een uitkeerbaar resultaat begroot van 8,5 miljoen euro. IKA streeft ernaar het dividend op dit niveau te kunnen houden de komende jaren.

BUDGET 2025-2026 ACTIVA	2018	2023	2024	2025	2026
				Estimatie	BEGROTING
I Oprichtingskosten	213 485,14	49 714,94	16 960,82	0,00	0,00
Kosten uitgifte lening (obligatie)	327 540,39	327 540,39	327 540,39	327 540,39	327 540,39
Afschrijving kost lening	-114 055,25	-277 825,45	-310 579,57	-327 540,39	-327 540,39
IV FINANCIËLE VASTE ACTIVA	66 997 787,52	97 133 817,66	98 044 788,16	98 044 788,16	121 694 788,16
Aandelen Publigas	22 925 009,94	22 925 009,94	22 925 009,94	22 925 009,94	22 925 009,94
Aandelen Publi-T	32 458 679,54	59 065 102,54	59 065 102,54	59 065 102,54	81 565 102,54
Aandelen Telenet	0,09	0,00	0,00	0,00	0,00
Aandelen Peerdsbos	145 000,00	145 000,00	145 000,00	145 000,00	145 000,00
Aandelen EGPF	924 342,36	924 342,36	924 342,36	924 342,36	924 342,36
Aandelen Wind4Flanders	7 600 006,00	7 600 006,00	7 600 006,00	7 600 006,00	7 600 006,00
Aandelen Storm Geel	300 294,24	300 294,24	300 294,24	300 294,24	300 294,24
Aandelen Storm Westerlo	182 402,22	182 402,22	182 402,22	182 402,22	182 402,22
Aandelen Storm Meer	1 566 605,76	1 566 605,76	1 566 605,76	1 566 605,76	1 566 605,76
Aandelen Storm Minderhout	386 992,57	386 992,57	386 992,57	386 992,57	386 992,57
Aandelen Storm Retie	0,00	1 209 432,89	1 209 432,89	1 209 432,89	1 209 432,89
Aandelen Storm Zandhoven/Zoersel	0,00	686 323,21	686 323,21	686 323,21	686 323,21
Aandelen Storm Olen		672 851,13	672 851,13	672 851,13	672 851,13
Aandelen Pampero WIND	508 454,80	1 469 454,80	1 469 454,80	1 469 454,80	1 969 454,80
Aandelen Lumika			910 970,50	910 970,50	1 560 970,50
V Vorderingen +1 jaar	51 704 159,52	29 156 694,06	30 155 553,21	27 717 754,89	24 057 416,09
Vordenng EGPF	186 243,12	0,00	0,00	0,00	0,00
Achtergestelde lening SPS FIN	917 833,12	550 699,88	458 916,57	367 133,26	275 349,90
Seniorlening SPS FIN	3 102 072,82	1 253 607,28	935 539,78	595 208,10	231 053,10
Vordenng Wind4Flanders	1 787 335,49	1 872 545,26	5 099 202,57	4 995 436,01	4 891 669,45
Vordenng Storm Geel	92 805,43	0,01	0,01	0,01	0,01
Vordenng Storm Westerlo	27 730,09	0,02	0,02	0,02	0,02
Vordenng Storm Meer	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Vordenng Storm Minderhout	71 641,71	0,00	0,00	0,00	0,00
Vordenng Storm Retie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Vordenng Storm Olen		539 227,81	606 239,78	606 239,78	606 239,78
Vordenng gemeenten BTG	45 518 497,74	22 378 331,07	18 141 214,41	13 739 297,64	10 138 663,76
AHL Pampero Wnd		2 562 282,73	2 788 843,07	3 288 843,07	3 788 843,07
AHL Lumika			2 125 597,00	4 125 597,00	4 125 597,00
VII Vorderingen maximum 1 jaar	9 613 811,89	8 281 624,16	8 442 817,04	8 465 082,04	8 488 905,04
Vooruitbetalingen	6 965,02	0,00	0,00		
Opgevraagd, Niet gestort kapitaal	0,00	0,00	0,00		
SPS FIN	536 941,62	389 042,31	409 850,31	432 115,31	455 938,31
Vordenng EGPF < 1J	41 387,36	20 693,68	0,00		
RC SPS FIN	13 422,52	0,00	0,00		
RC gemeenten & Publigas	59 742,38	0,00	0,00		
RC vererving Publigas	5 361,40	0,00	0,00		
Overbrugging W4F	2 179 411,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Vordenng W4F	85 621,39	139 988,68	103 766,56	103 766,56	103 766,56
Pampero Wind		166 714,13	215 676,23	215 676,23	215 676,23
Vordenng roerende voorheffing	6 684 959,20	7 565 185,36	7 713 523,94	7 713 523,94	7 713 523,94
VIII Geldbeleggingen	756 687,32	15 200 000,00	15 200 000,00	8 000 000,00	8 000 000,00
IX Liquide middelen (zicht- en spaarrekening)	19 589 521,30	20 129 782,10	19 899 414,37	22 962 301,03	12 779 584,37
X Overlopende rekeningen	254 309,53	167 196,36	163 733,57	0,00	0,00
TOTAAL ACTIVA	149 129 762,22	170 118 829,28	171 923 267,17	165 189 926,12	175 020 693,66
I Kapitaal	68 660 040,69	79 456 843,89	79 616 303,73	79 747 803,73	85 372 803,73
IV Reserves	21 009 011,79	39 801 235,29	47 227 588,18	50 727 588,18	50 102 588,18
VIII Schulden +1 jaar	39 530 169,99	35 168 225,44	11 673 784,54	11 169 589,93	27 051 140,48
Leningen Belfius	15 816,91				
Obligatie herfinanciering obligatie	39 514 353,08	17 398 712,37	0,00		7 450 149,13
Lening Publi-T en groen		17 769 513,07	11 673 784,54	11 169 589,93	19 600 991,35
IX Schulden maximum 1 jaar	19 581 298,91	15 092 498,41	32 972 127,86	23 544 944,28	12 494 161,27
Leningen Belfius DNB	14 323,19				
Leningen Belfius Transport		583 405,80	6 093 770,19	506 121,39	506 121,39
ING SL 5 jaar	0,00				
ING SL 10 jaar	4 563 796,62				
CP/EMTN Programma	0,00		13 158 186,96	10 138 663,76	0,00
Aflissing obligatie	4 472 417,45	4 265 613,75	4 240 525,41	3 600 633,88	2 688 514,63
Leveranciers	8 702,92	7 558,78	876,64		
RC Gemeenten	809 055,61	348 405,22	572 250,13	572 250,13	572 250,13
RC STORM	262 450,40	1 160 239,74	0,45		
Dividenden	9 421 281,17	8 727 275,12	8 906 518,08	8 727 275,12	8 727 275,12
belastingen	29 271,55				
X Overlopende rekeningen	349 240,84	600 026,25	433 462,86	0,00	0,00
TOTAAL PASSIVA	149 129 762,22	170 118 829,28	171 923 267,17	165 189 926,12	175 020 693,66



ONTWERP VAN GEMEENTERAADSBSLUIT

VOOR DE BUITENGEWONE ALGEMENE VERGADERING d.d. 11 DECEMBER 2025
m.b.t. GOEDKEURING AGENDA
m.b.t. VASTSTELLING VAN HET MANDAAT

De Gemeenteraad,

Gelet op het feit dat de gemeente aangesloten is bij het intergemeentelijk samenwerkingsverband IKA;

Gelet op het feit dat de gemeente per aangetekend schrijven werd opgeroepen deel te nemen aan de algemene vergadering van IKA die op 11 december 2025 plaats heeft;

Gelet op het feit dat een dossier met documentatiestukken aan de gemeente/stad per brief van 18 september 2025 overgemaakt werd;

Gelet op het artikel 432, alinea 3 van het decreet over het lokaal bestuur, waarbij bepaald wordt dat de vaststelling van het mandaat van de vertegenwoordiger dient te worden herhaald voor elke Algemene Vergadering;

Overwegende dat de agenda van de Buitengewone Algemene Vergadering van IKA van 11 december 2025 volgende agendapunten bevat:

- 1 Bespreking in het kader van artikel 432 van het decreet lokaal bestuur van de te ontwikkelen activiteiten en de te volgen strategie voor het boekjaar 2026 alsook van de door de raad van bestuur opgestelde begroting 2026.*
- 2 Statutaire benoemingen*
- 3. Statutaire mededelingen.*

Na beraadslaging.

Besluit: met stemmen voor en onthoudingen

Artikel 1

De gemeenteraad, na onderzoek van de documenten die bij de oproeping zijn gevoegd, hecht zijn goedkeuring aan de dagorde en de afzonderlijke punten van de dagorde van de Buitengewone Algemene Vergadering van de dienstverlenende vereniging IKA d.d. 11 december 2025:

IKA

Dienstverlenende
vereniging

RPR 0227 673 846 Maatschappelijke zetel Gemeentehuis Malle

Bankrekening 091-0096631-48

BIC GKCCBEBB IBAN BE11 0910 0966 3148

<https://ika.vlaanderen/>

1. *Bespreking in het kader van artikel 432 van het decreet lokaal bestuur van de te ontwikkelen activiteiten en de te volgen strategie voor het boekjaar 2026 alsook van de door de raad van bestuur opgestelde begroting 2026*
2. *Statutaire benoemingen.*
3. *Statutaire mededelingen*

Artikel 2

De vertegenwoordiger van de gemeente/stad die zal deelnemen aan de (fysieke of digitale) Buitengewone Algemene Vergadering van de dienstverlenende vereniging IKA op 11 december 2025 (of iedere andere datum waarop deze uitgesteld of verdaagd zou worden), op te dragen zijn/haar stemgedrag af te stemmen op de beslissingen genomen in de gemeenteraad van heden inzake voormeld artikel 1 van onderhavige beslissing.

Artikel 3

Het College van Burgemeester en Schepenen te gelasten met de uitvoering van voormelde besluiten en onder meer kennisgeving hiervan te verrichten aan het secretariaat van intergemeentelijk samenwerkingsverband IKA, ter attentie van het secretariaat (in pdf-versie), uitsluitend op het e-mailadres lieven.ex@fluvius.be