

Toelichting bij de jaarrekening van 2025 ten opzichte van de jaarrekening van 2024

Academie voor muziek, woord & dans de Noorderkempen BGTS

1. Samenvatting van de resultatenrekening	2
2. Opbrengsten en kosten (resultatenrekening)	3
2.1. Toelichtingen van de belangrijkste stijgingen in de opbrengsten ten opzichte van de jaarrekening van 2024	3
2.2. Toelichtingen van de belangrijkste dalingen in de opbrengsten ten opzichte van de jaarrekening van 2024	5
2.3. Toelichtingen van de belangrijkste stijgingen in de kosten ten opzichte van de jaarrekening van 2024	6
2.4. Toelichtingen van de belangrijkste dalingen in de kosten ten opzichte van de jaarrekening van 2024	9
3. Samenvatting van de balans	10
3.1. Activa	10
3.1.1. Vaste activa	10
3.1.2. Vlottende activa	10
3.2. Passiva	12
3.2.1. Eigen vermogen	12
3.2.2. Schulden	12
4. Investerings	14

1. Samenvatting van de resultatenrekening

Resultatenrekening / Investerings

Resultaat (opbrengst - kosten)

De resultatenrekening van het boekjaar 2025 wordt afgesloten met een positief resultaat van 36.849,61 euro. Dit is 54.360,15 euro lager dan de winst van het boekjaar 2024.

Dit positieve resultaat zullen we teruggeven aan de gemeenten door middel van de verrekening van de werkingskosten die aangerekend worden in november 2026. Dit gebeurt net zoals we vorig jaar voor een deel van de winst van boekjaar 2024 hebben gedaan.

Door deze teruggave zal er geen over te dragen winst zijn.

Opbrengsten (klasse 7)

Het totale bedrag van de opbrengsten in 2025 bedraagt 295.697,37 euro.

De opbrengsten zijn 10.432,42 euro lager in vergelijking met de jaarrekening van 2024. Er waren in 2024 306.129,79 euro opbrengsten.

Kosten (klasse 6 - exclusief afschrijvingen)

Het totale bedrag van de kosten (exclusief afschrijvingen) in 2025 bedraagt 238.799,43 euro.

De kosten zijn 39.670,97 euro hoger in vergelijking met de jaarrekening van 2024. Er waren in 2024 199.128,46 euro kosten.

Kosten (klasse 6 - inclusief afschrijvingen)

Het totale bedrag van de kosten (inclusief afschrijvingen) in 2025 bedraagt 258.847,76 euro na de verdeling aan de gemeenten.

De kosten zijn 80.777,34 euro hoger in vergelijking met de jaarrekening van 2024. Er waren in 2024 214.920,03 euro kosten.

2. Opbrengsten en kosten (resultatenrekening)

2.1. Toelichtingen van de belangrijkste stijgingen in de opbrengsten ten opzichte van de jaarrekening van 2024

- Bijdrage per cursus (700000) + 3.127,71
 - In boekjaar 2024 werd de bijdrage van de leerlingen voor de aankoop van Tringelboeken niet onder deze rekening geboekt, maar ineens verrekend met de aankoop. In 2025 hebben we grotere aantallen boeken gekocht waardoor we de inkomsten niet rechtstreeks hebben verrekend, maar op de opbrengstenrekening hebben geboekt.

- Verhuur instrumenten (700100) + 524,52
 - In 2025 was er een grote vraag naar huurinstrumenten. Dus hebben we ook enkele instrumenten bijgekocht (zie investeringen) om deze mee te verhuren.

- Doorverkoop aan leerlingen (700210) + 896,90
 - Leerlingen krijgen de mogelijkheid om hun huurinstrument over te kopen. Dit jaar hebben twee leerlingen hun instrument overgekocht (saxofoon en dwarsfluit). Het verkoopbedrag wordt berekend op basis van de aankoopwaarde van het instrument verminderd met de reeds betaalde huurgelden.

- Bijdrage werkingskosten Ministerie van Onderwijs - kunstkuur (700302) + 469,00
 - Dit zijn de ontvangen subsidies van de overheid voor het kunstkuur project dat we hebben lopen samen met de school GBS Qworzo in Merksplas. Eind schooljaar 2025-2026 loopt dit project af.

- Gemeentelijke bijdrage vaste kosten (740200) + 327,00
 - Per inwoner wordt er 1 euro aangerekend. De bijdrage wordt berekend op basis van het aantal inwoners op 1/1/2025. De begroting houdt rekening met het aantal inwoners op basis van 1/1/2024.
 - Het aantal inwoners is gestegen in 2025 ten opzichte van 2024.

gemeente	1/1/2025	1/1/2024
Baarle-Nassau	7.076	7.079
Baarle-Hertog	3.078	2.998
Hoogstraten	22.366	22.311
Merksplas	8.903	8.879
Ravels	15.681	15.473
Rijkevorsel	12.543	12.580
totaal	69.647	69.320

- Gemeentelijke bijdrage huur lokalen (740300) + 614,00
 - Deze daling heeft geen invloed op de resultatenrekening aangezien de kosten ook hoger liggen (zie 610050).
 - De huur van de leslokalen wordt door de gemeenten Baarle-Hertog en Baarle-Nassau terugbetaald. Dit geeft een nuloperatie.

- Tussenkost fiets + openbaar vervoer (740450) + 646,86
 - Deze stijging heeft geen invloed op de resultatenrekening aangezien de kosten ook hoger liggen (zie 615120).
 - De betaalde bedragen fietsvergoeding en openbaar vervoer aan personeelsleden wordt door de overheid terugbetaald. Dit geeft een nuloperatie.

- Inkomsten activiteiten (740510) + 751,32
 - In 2025 zijn er enkele activiteiten geweest waarbij een hapje en een drankje aangeboden werden tegen consumptieprijzen (dag van de academie, woordweek, optredens,...).

- Bankintresten spaarrekening (751000) + 244,11
 - Dit zijn de bruto interesten die we ontvangen op onze spaarrekening.

- Bankintresten instrumentenfonds (751000) + 2,48
 - Dit zijn de bruto interesten die we ontvangen op onze spaarrekening.

- Andere uitzonderlijke opbrengsten (764000) + 172,93
 - Onder deze post worden verschillende inkomsten geboekt. We hebben onze piano een enkele keer verhuurd aan verenigingen en hier een vrije bijdrage voor het gebruik ervan ontvangen.
 - Ook was er promotieactie bij de firma waar we de digitale piano's hebben aangekocht, waardoor we geld terug kregen.
 - Als laatste stond er nog een terug te storten bedrag aan de overheid voor de tussenkost van de fietsvergoeding uit 2023. Hier hebben we nooit een betaalluitnodiging van ontvangen. In overleg met de boekhouder hebben we deze in 2025 afgeboekt.

2.2. Toelichtingen van de belangrijkste dalingen in de opbrengsten ten opzichte van de jaarrekening van 2024

- Bijdrage werkingskosten ministerie van onderwijs (700300) - 312,22
 - De werkingstoelage wordt elk jaar berekend op basis van het aantal toegekende lestijden van het schooljaar.
 - Dit bedrag wordt verrekend samen met de vordering van het voorschot van het inschrijvingsgeld in oktober.

- Gemeentelijke bijdragen werkingskosten (740100) - 17.183,40
 - Dit bedrag wordt berekend op basis van het aantal inschrijvingen van het schooljaar 2025-2026. Per hoofdelijke leerling per domein wordt er een geïndexeerd bedrag aangerekend.
 - Het leerlingenaantal is gedaald. De bijdrage is echter gestegen door de indexering. Omdat het verschil in leerlingenaantal in vergelijking met vorig schooljaar groot is, is er sprake van een daling.
 - 2024-2025: 569 hoofdelijke leerlingen, 323,61 euro geïndexeerde bijdrage
 - 2025-2026: 505 hoofdelijke leerlingen, 330,47 euro geïndexeerde bijdrage

gemeente	aantal leerlingen	financiering
Baarle-Nassau	25	8.261,72 euro
Baarle-Hertog	32	10.575,00 euro
Hoogstraten	202	66.754,72 euro
Merksplas	80	26.437,51 euro
Ravels	79	26.107,04 euro
Rijkevorsel	87	28.750,79 euro
totaal	505	166.866,78 euro

- Giften (740500) - 501,96
 - Tijdens optredens (zoals klasconcerten en/of lesplaats optredens) ontvangen we vrije giften ter compensatie van het drankje en hapje dat we aanbieden. De opbrengst van deze vrije giften ligt de laatste tijd lager dan vroeger.

2.3. Toelichtingen van de belangrijkste stijgingen in de kosten ten opzichte van de jaarrekening van 2024

- Kosten activiteiten (602100) + 2.483,17
 - De kosten van diverse activiteiten (proclamatie, eindproeven, workshops, etc.) liggen een stuk hoger dan vorig jaar.
 - Daarnaast hebben er in 2025 ook extra evenementen plaatsgevonden, zoals bijvoorbeeld de gitaardag in Baarle, het project met de Uilenpoort en een Muziektheatervoorstelling voor de leerlingen van Kinderacademie.

- Huur kantoren (610000) + 496,00
 - Er wordt maandelijks een huurprijs doorgerekend voor de kantoren door het Cultuurcentrum Baarle. Deze huurprijs wordt om de drie jaar herzien. De laatste huuraanpassing werd toegepast op 01.01.2024 (6% verhoging). De maandelijks huur bedraagt nu 445,00 euro.
 - Het verschil is te verklaren door de huur van extra lokalen voor bijvoorbeeld de personeelsvergadering, de vergaderingen voor Raad van Bestuur en Algemene Vergadering.

- Huur leslokalen (610050) + 614,00
 - Er wordt maandelijks een vaste huurprijs doorgerekend voor de lokalen door het Cultuurcentrum Baarle. De index wordt door het Cultuurcentrum Baarle om de 3 jaar herzien. De laatste huuraanpassing werd toegepast op 01.01.2024 (6% verhoging). De maandelijks huur bedraagt nu 950,00 euro.
 - Daarnaast huren wij sporadisch nog extra lokalen bij om de lessen in te richten (meerverbruik). Deze kosten liggen hoger dan vorig jaar.
 - Zie opbrengst 740300: gemeentelijke bijdragen huur lokalen: de kosten worden teruggestort door de gemeente Baarle-Hertog en Baarle-Nassau.

- Onderhoud/klein materiaal instrumenten (611200) + 3.670,90
 - In 2024 zijn bepaalde jaarlijkse kosten door verschillende redenen niet doorgegaan, zoals bijvoorbeeld het stemmen van de orgel, de reparaties van de huurinstrumenten en de aankopen van enkele kleine instrumenten. Deze zaken zijn in 2025 wel gebeurd.

- Onderhoud/klein materiaal klasinrichting (611300) + 1.213,12
 - Er zijn allerlei kleine aankopen gedaan om het functioneren in de klassen en lesplaatsen makkelijker te maken (aanwezigheidsbord voor Weelde, extra stekkerdozen voor Hoogstraten, poetsmateriaal,...)

- Onderhoud/klein materiaal informatica (611400) + 6.107,22
 - In 2025 zijn er een aantal extra uitgaven bij gekomen, zoals bijvoorbeeld een verplichte back-up van Google Workspace, een verplichte cookie consent banner op de website,...
 - Ook hebben we met het zicht op de verhuis in 2026 een aantal credituren bij onze informatica ondersteuner aangekocht, aan het nog lager tarief van 2024, om bij de verhuizing eind 2026 voldoende ICT-ondersteuning aan te kunnen vragen.

- Drukwerk en kantoorbehoefte (612400) + 1.489,87
 - Er werd in 2025 nieuw bureaumateriaal aangekocht. Ook merkten we dat de prijs van het papier omhoog ging en waardoor we aan het einde van het jaar nog een grote bestelling hebben gedaan aan de lagere prijs..

- Erelonen Acerta (613050) + 756,73
 - In 2025 zijn er meerdere aanpassingen gedaan aan de contracten waardoor de administratieve kosten hoger zijn. De aanpassingen zijn gevolgen van het verschuiven in uren van de overheid bij Gert Verrydt en Kim Jacobs, waardoor ook de contracten bij Acerta aangepast moesten worden.
 - Halverwege het kalenderjaar (vanaf september 2025) is de leerkracht dans aangesteld op uren van de overheid. Dit contract werd dus beëindigd.

- Kosten tbv. leerlingen/schoolorganisatie (613060) + 6.703,88
 - Zoals hierboven al gezegd bij de opbrengsten, is in 2025 de aankoop van de Tringelboeken onder een kostenrekening geboekt. Deze vallen hieronder en veroorzaken de grote stijging. De aankoopprijs van deze boeken was 6.480,00 euro.

- Representatiekosten (613800) + 513,22
 - Onder deze kosten vallen de broodjes en drinken voor vergaderingen, cadeaubonnen, eten en drinken op de pedagogische studiedag,...

- Promotie (613940) + 831,99
 - De kosten voor het drukken van de brochures lag een stuk hoger dan het jaar voordien.
 - Ook hebben we in 2025 meer ingezet op online promotie.

- Reiskosten + 2.337,37

reiskosten	verschil ten opzichte van 2024
615100 reiskosten onderwijzend personeel WWV	+ 1.383,52
615106 reiskosten onderwijzend personeel KEW	+ 503,34
615102 reiskosten vrijwilliger	- 196,91
615120 reiskosten fiets WWV	+ 552,02
615125 reiskosten openbaar vervoer WWV	+ 95,40

- Loonkosten niet gesubsidieerd personeel + 4.311,44

loonkosten	verschil ten opzichte van 2023
620200 bezoldigingen bedienden	+ 2.244,88
620211 enkel vakantiegeld vorige werkgever	- 787,88

620212 dubbel vakantiegeld vorige werkgever	- 790,76
620220 vakantiegeld uit dienst huidig jaar	- 1.164,95
620230 vakantiegeld uit dienst vorig jaar	- 283,06
620250 dubbel vakantiegeld bedienden	- 265,71
620251 aanvullend vakantiegeld bedienden	- 213,48
620260 eindejaarspremie bedienden	+ 197,72
621000 RSZ bijdragen	+ 225,24
623280 voorziening vakantiegeld bedienden	+ 5.149,44

- Bezoldigingen leerkrachten (via overheid) (620360) + 5.152,63
 - Tijdens het schooljaar 2024-2025 hebben we twee leerkrachten aangesteld via het personeel werkingsbudget. Hiervoor hebben we een factuur ontvangen in november 2025 en in februari 2026. De meeste van deze kosten zijn geboekt onder de voorziening die nog open stond aan het begin van het boekjaar.
 - In boekjaar 2024 werden er geen uren aangekocht.
- Verzekering arbeidsongevallen (623100) + 717,23
 - In boekjaar 2024 sloot deze post af in een negatief saldo. Dit komt doordat de voorziening in 2023 hoger was dan het daadwerkelijk te betalen bedrag.
- Opleidingskosten (623200) + 896,89
 - In 2025 heeft Suzanne Martens een aantal cursussen gevolgd om zo haar kennis over boekhouden en de werking van het DKO te verbreden.
 - Daarnaast was er op de pedagogische studiedag in december ook een workshop assertief reageren voor alle personeelsleden.
- Geneeskundige diensten (623400) + 3.395,38
 - In boekjaar 2024 sloot deze post af in een negatief saldo. Dit komt doordat de voorziening in 2023 hoger was dan het daadwerkelijk te betalen bedrag.
 - Daarbovenop zijn er in 2025 intervisiemomenten met IDEWE geweest in het kader van de verplichte (cyclische) enquête rond welzijn op het werk bij personeel.
- Auteursrechten (640350) + 1.317,82
 - Vanaf 2025 betalen we, naast de bijdrage aan Sabam en Reprobel, ook een bijdrage aan SEMU, een auteursrechtenorganisatie die de rechten van tal van componisten beheert. Bij nazicht was onze academie één van de enige in heel Vlaanderen die deze bijdrage nog niet betaalde.

2.4. Toelichtingen van de belangrijkste dalingen in de kosten ten opzichte van de jaarrekening van 2024

- Huur materiaal (610090) - 447,50
 - In 2025 is er maar voor één optreden van JPR techniek ingehuurd. In 2024 was dit voor twee optredens.
- Huur + verbruik kopieerapparaat (610100) - 835,27
 - Het verbruik van de kopieerapparaten in Baarle en Hoogstraten is minder dan vorig jaar waardoor de prijs is gedaald.
- Erelonen juryleden openbare proeven (613010) - 590,00
 - In 2025 hebben we minder beroep gedaan op externe juryleden dan in 2024.
- Telefoonkosten (613700) - 362,32
 - De telefoonkosten (abonnement 3CX en SMS dienst DK03) waren lager dan vorig jaar.
- Verzekering BA (614100) - 286,28
 - De premie van deze verzekering is afhankelijk van het aantal lesdagen dat de leerlingen les volgen in onze school. In augustus betalen we een voorschot en één jaar later ontvangen we een afrekening op basis van de effectieve getallen die wij doorgeven.
- FF onkostenvergoeding administratief personeel (615105) - 586,94
 - In april 2025 hebben we de onkostenvergoeding voor het secretariaat herbekeken. Er werden in het verleden namelijk verschillende tarieven gebruikt per medewerker. Vanaf april krijgt iedere medewerker hetzelfde bedrag per kilometer. Dit zorgde al voor een vermindering per maand.
 - Daarnaast is het werkrooster van Kim Jacobs per september 2025 gewijzigd waardoor zij drie dagen per week naar Baarle komt in plaats van vier dagen. Dit zorgt ook voor een verlaging van de onkostenvergoeding.
- Bijdragen RSZ mandaten (621010) - 502,19
 - Dit wordt berekend op basis van het bedrag dat wordt uitbetaald als vergoeding voor het mandaat van het vorige jaar in onze inrichtende macht.
- Bankkosten (657100) - 549,68
 - In 2024 was de kost van Multisafepay een stuk hoger. Multisafepay wordt gebruikt bij het betalen van de inschrijfgelden.

3. Samenvatting van de balans

3.1. Activa

3.1.1. Vaste activa

Investerings 2025

Er werd in 2025 voor een bedrag van 53.153,35 euro geïnvesteerd.

Het bedrag van de investeringen is 40.163,43 euro hoger in vergelijking met de jaarrekening van 2024. Er is in 2024 voor een bedrag van 12.989,92 euro geïnvesteerd.

In 2024 zijn een aantal investeringen niet doorgedaan. Veel van deze investeringen zijn in 2025 gebeurd, zoals bijvoorbeeld de geluidsinstallaties van de nieuwe lokalen in Merksplas. Aan het einde van deze toelichting kan u precies terugvinden welke investeringen er in 2025 allemaal zijn gebeurd.

3.1.2. Vlottende activa

Vorderingen op ten hoogste één jaar

- Te innen opbrengsten (404000): 456,00 euro
 - Op 31/12/2025 staat er nog voor 456,00 euro openstaande vorderingen bij zeven verschillende leerlingen. Dit zijn voorgeschoten tickets voor concert- en theateruitstappen en gelden voor de huurinstrumenten, die gedurende dit schooljaar nog worden teruggevorderd. Er zijn geen afbetalingsplannen meer lopend.
- Diverse vorderingen (416000): 845,36 euro
 - Dit is de vordering van Agodi voor de kosten van het openbaar vervoer en fietsvergoeding.
- Overige vorderingen (416010 tem 416015)
 - Dit zijn de openstaande vorderingen op de gemeentelijke bijdragen: werkingskosten en doorgerekende huurgelden leslokalen van Baarle-Hertog en Baarle-Nassau.
 - Ook is hier de verrekening van de winst met de bijdragen in november 2026 al bij opgenomen.

gemeente	aangerekende bijdragen in euro	verrekening winst 2025 in euro	openstaand bedrag op 31/12/2025	openstaand bedrag op 28/02/2026
Baarle-Hertog	6.266,67 + 4.959,14	- 3.804,11	7.421,70 euro	- 3.804,11 euro
Baarle-Nassau	5.864,21 + 7.052,86	- 1.626,74	11.290,33 euro	- 1.626,74 euro
Hoogstraten	51.907,65	- 11.779,94	40.127,71 euro	- 11.779,94 euro

Merksplas	20.528,89	- 4.702,43	- 4.702,43 euro	- 4.702,43 euro
Ravels	15.810,38	- 8.357,08	7.453,30 euro	- 8.357,08 euro
Rijkevorsel	20.379,31	- 6.579,31	13.800,00 euro	- 6.579,31 euro

Geldbeleggingen

- Spaarrekeningen: 461.230,54 euro
 - Spaarrekening (530110): 360.165,32 euro
 - Spaarrekening Instrumentenfonds (530120): 101.065,22 euro

Overlopende rekeningen

- Over te dragen kosten naar het volgende boekjaar (490000): 26.385,32 euro
 - Dit zijn kosten die gefactureerd zijn in 2025 maar ten laste zijn voor het boekjaar 2026.
 - Verzekeringen Ethias: 6.492,62
 - Abonnement boekhoudprogramma tem 12/6/2026: 225,06 euro
 - Abonnement Earz tem 9/4/2026: 65,00 euro
 - Bijdrage SEMU tem 31/8/2028: 12.612,08 euro
 - Bijdrage Sabam tem 31/8/2026: 194,30 euro
 - Tickets excursies eerste helft 2026: 1.282,42
 - Huur printers tem 28/2/2026: 1.282,42 euro
 - Bijdrage dag van de academie 2026: 100,00 euro
 - Internet secretariaat tem 14/1/2026: 34,26 euro
 - Lidgeld VerDi 2026: 75,00 euro
 - Overdracht positief saldo credituren ondersteuning ICT: 3.457,58

3.2. Passiva

3.2.1. Eigen vermogen

Overgedragen winst/verlies

Zoals u in het begin van de toelichting kon lezen, kiezen we ervoor om het volledige winstbedrag van 2025 terug te geven aan de gemeenten. Dit gebeurt door middel van een verrekening bij de werkingsbijdragen in november 2026. Deze verrekening staat geboekt op de kostenrekening 697000.

De overgedragen winst blijft dan hetzelfde als het boekjaar 2024, namelijk 183.442,81 euro.

3.2.2. Schulden

Schulden op ten hoogste één jaar

- Leveranciers (440000): 4.358,16 euro
 - Facturen die op 31/12/2025 nog dienen betaald te worden. Deze zijn vereffend in 2026.
- Te ontvangen facturen (444000): 8.734,95 euro
 - Kosten die ten laste zijn van het boekjaar 2025 maar waarvan de facturen nog niet zijn toegekomen ten laatste 31/12/2025.
 - Teamtel - afrekening december: 209,66 euro
 - Idewe - afrekening 2025: 1.044,28 euro
 - Acerta - afrekening RSZ + BV 2025: 2.529,21 euro
 - FOD Financiën - btw facturen Google: 52,37 euro
 - Agodi - PWB uren 2025: 4.746,20 euro
 - XsolveIT - verbruik printers: 153,23
- Ontvangen vooruitbetalingen (460000): 2.781,50 euro
 - Dit omvat de reeds ontvangen betalingen voor uitstappen bij MuziekLAB en Kunst- en CultuurLAB die gepland staan in 2026.
- Vakantiegeld (456000): 8.330,51 euro
 - Dit betreft de opgebouwde voorziening voor het vakantiegeld 2025 (uit te betalen in 2026). Dit bedrag wordt berekend door het sociaal secretariaat Acerta.
- Andere diverse schulden (489000): 8.937,85 euro
 - Dit betreft de doorstorting naar de Overheid van de tweede schijf van de inschrijvingsgelden 2025-2026.

Overlopende rekeningen

- Over te dragen opbrengsten (493000): 19.512,52 euro
 - De werkingstoelage (9.569,79 euro) werd door AGODI in mindering gebracht ten behoeve van het boekjaar 2025.
 - In kader van het digiplan van de Vlaamse overheid hebben wij extra middelen (9.942,73 euro) gekregen voor ICT. Het gebruik van deze middelen staat gepland voor 2026 en 2027 en dient te worden gekoppeld aan een digiplan (ICT-beleidsplan) van de academie, dat per 1 september 2026 in werking moet treden.

4. Investerings

	investerings 2025	begroting 2025	werkelijk 2025	saldo
210000	immateriële vaste activa	0,00	0,00	0,00
230100	inventaris bibliotheek	0,00	0,00	0,00
230300	inventaris instrumentenfonds	36.555,00	36.536,40	18,60
	instrumenten	30.555,00	23.584,90	6.970,10
	<ul style="list-style-type: none"> • drumstel JPR • trommels overkopen Jan Koenders • 2 lichtgewicht verhuisbare piano's + 1 koffer • tweedehands vleugelpiano 	1.955,00 400,00 3.200,00 25.000,00	2.026,00 0,00 4.645,00 16.913,90	-71,00 -400,00 -1.445,00 8.086,10
	instrumenten verhuur	6.000,00	12.951,50	-6.951,50
230400	inventaris klasinrichting	8.901,50	11.453,19	-2.551,69
	<ul style="list-style-type: none"> • spots woordklas + auditorium • vernieuwing infrastructuur • spots JPR • aankoop piano banken 	2.500,00 5.801,50 600,00 0,00	2.180,53 2.857,66 455,00 5.960,00	319,47 2.943,84 145,00 -5.960,00
240100	inventaris kantoor	2.690,00	216,59	2.473,41
	<ul style="list-style-type: none"> • inbindapparaat • ergonomie bureau secretariaat 	190,00 2.500,00	216,59 0,00	-26,59 2.500,00
230400	inventaris informatica	9.022,60	4.947,17	4.075,43
	<ul style="list-style-type: none"> • vernieuwing firewall + server • desktop mini • desktop mini • macbook air • ipad 9 + licentie • ipad 10 + licentie • ipad 10 + licentie • ipad 11 + licentie (x4) 	3.300,00 1.250,00 1.250,00 1.500,00 474,20 624,20 624,20 0,00	3.224,13 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 1.723,04	75,87 1.250,00 1.250,00 1.500,00 474,20 624,20 624,20 -1.723,04
	TOTAAL	57.169,10	53.153,35	4.015,75